

將軍澳香島中學

Heung To Secondary School (Tseung Kwan O)

周年校務計劃

Annual School Plan

2011-2012

第一部份 辦學宗旨

一. 抱負

培育德、智、體全面發展的愛國建港人才，致力成為香港的卓越學校。

德是指： 學生的思想品德、公民責任感、愛國情操。

智是指： 學生的學業成績、邏輯及分析能力。

體是指： 學生的身體健康、審美能力。

卓越是指： 在管理、師資、教學質素、校風文化、環境設備等方面皆達致全港的中上水平，並成為家長及社會人士讚賞的學校。

二. 使命

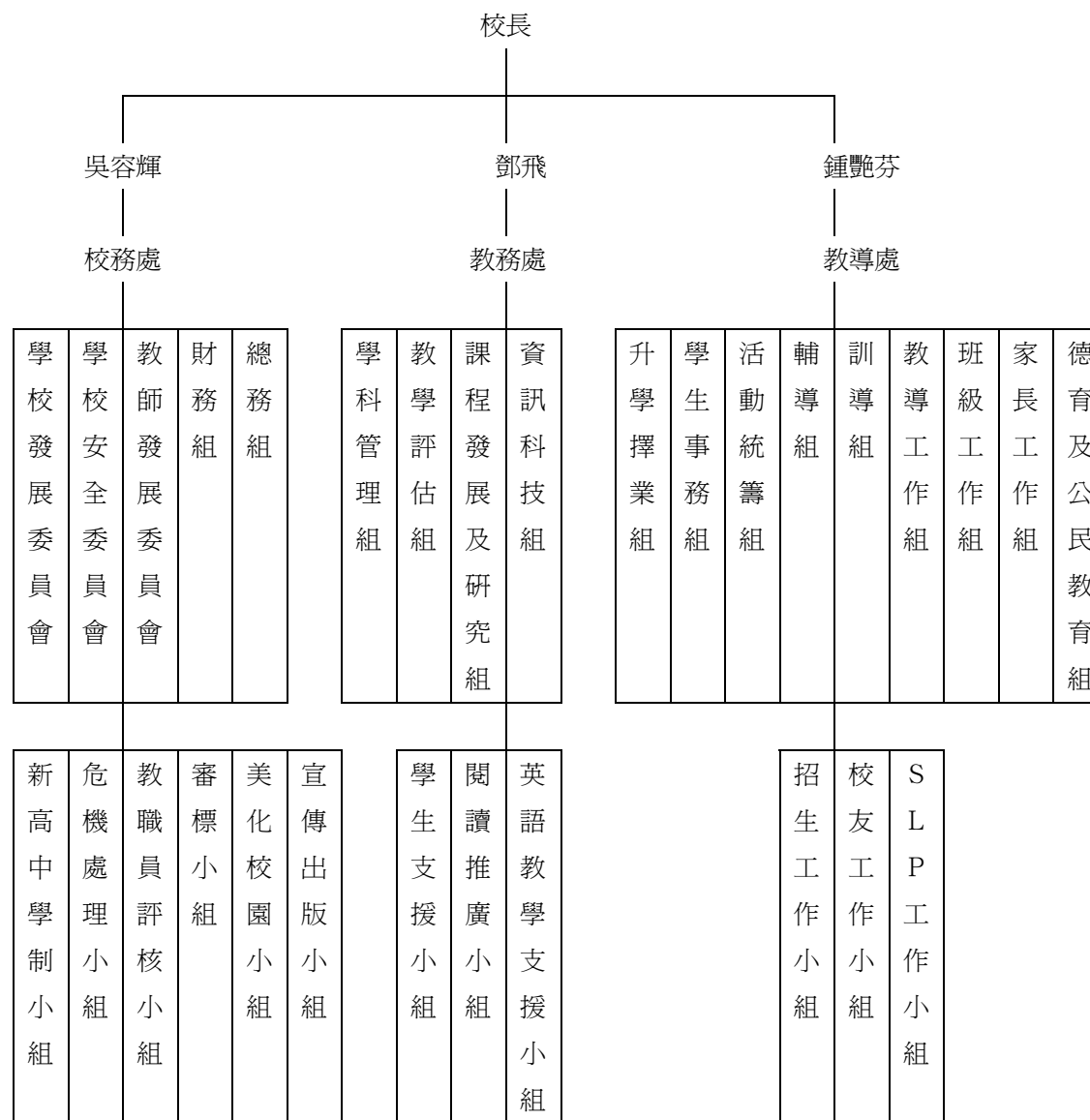
學生： 培育學生積極的人生態度及愛國情操，使其具有獨立思考能力、創新及服務大眾的精神。

教師： 建立一支有共同教育理想、有責任感和熱誠的專業教師隊伍。

家長： 加強與家長的溝通，爭取他們的信任和支持。

社會： 建立良好的社區關係，為社會作出貢獻。

第二部份 學校組織圖況



第三部份 本年度關注事項

一. 讓學生發展潛能、建立自信、迎接挑戰

二. 提高學生的學習動機

三. 照顧學習差異

第四部份 關注事項的具體措施

關注事項一. 讓學生發展潛能、建立自信、迎接挑戰

項目主題	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責部門	所需資源
學科層面	1.各學科學辦校內級際比賽，並鼓勵學生積極參加，發展潛能，建立自信。 2.鼓勵學生參加校外學術比賽，發展潛能，建立自信。	全年	學生能在活動中發展個人潛能，建立自信。	學生意見 老師意見	各學科	
家長工作	1.促進家校協作及溝通： 協助推動家教會各項活動，如「校園生活體驗日」，讓家長進一步了解子女的學習情況；組織家長義工，協助推廣學校活動，加深對學校的認同；家教會理事會定期舉行會議和發布家長通訊，加強家校溝通；與西貢區家長教師會聯會緊密	2011年9月至 2012年8月	針對各項活動性質，以.70%活動對象參與為目標	1.問卷調查 2.家長意見及回饋 3.家教會會議的活動檢討	家長工作組	1.有關機構資助 2.家教會津貼

	<p>聯繫，積極參與聯會活動，進一步掌握有關支援家長工作的資訊，強化本校家長工作。</p> <p>2.強化家長教育： 透過不同工作坊及講座活動，向家長提供更多資訊及支援，讓家長協助子女建立自信及正確價值觀；舉辦內地大專院校交流活動，讓家長及高中學生作好準備，迎接挑戰。</p>					
學生活動	<p>1.為學生提供不同類別的活動組(學術、體育、藝術、興趣、服務及校隊)，發展學生多元潛能。</p> <p>2.舉辦非常規性的活動，如全校大旅行，午間活動、歷奇活動、聯課活動及節日活動等，培養學生建立自信、迎接挑戰。</p>	2011年9月至 2012年8月	<p>1.各項活動的學生出席率達致80%。</p> <p>2.學生能參與校內外的表演和比賽。</p>	<p>1.教師總結</p> <p>2.校外導師意見</p> <p>3.家長意見</p> <p>4.學生意見</p> <p>5 統計參與率</p>	活動統籌組	<p>1.全校職員協助</p> <p>2.學校資助部分費用</p>
	<p>1. 為發展學生個人潛能，學生會將組織不同類型的主題活動，訓練領袖生，以配合本年度關注事項，例如歌唱比賽、學生會選舉、校政諮詢會及領袖工作坊等。</p> <p>2. 為建立青年人正確的價值觀，義工組將舉辦貧富宴、愛寵小天使計劃及慈善義賣等活動，宣揚樂善好施、珍惜資源和關愛世界的精神。</p>	2011年9月至 2012年8月	<p>1. 大型活動的學生參與率達80%。</p> <p>2. 符合教育局其他學習經歷的課時要求。</p>	<p>1.學生會老師意見</p> <p>2.班任意見</p> <p>2. 推行校本義工獎勵計劃。</p>	學生事務組	<p>學生會經費(學生會)</p> <p>學校提供經費(義工組)</p>

	<p>1.讓學生了解並認識自己的能力、性向、興趣、需要、價值觀、資源及限制，協助規劃人生，為未來的個人事業發展作好準備。</p> <p>2.提供升學、職業訓練及就業資料，幫助學生搜集和運用有關資料，從而發掘適合自己的前路，發展才能及潛質。</p>	2011年9月至 2012年8月	<p>1. 60%以上學生能瞭解本身的就業取向及升學意向</p> <p>2. 80%以上學生於畢業後3個月內找到自己的出路</p>	<ul style="list-style-type: none"> - 觀察 - 與學生面談 - 老師意見 - 問卷調查 	升學及擇業組	學校資助部分費用
自律自學自尊系列教育、德育及公民教育、班級工作	<p>1.統籌早會及週會。</p> <p>2.針對突發事件/時事進行德育及公民教育。</p> <p>3.節日教育(國慶、校慶)。</p> <p>4.統籌學校初中主題教育活動:「自律、自學、自尊」系列活動。</p> <p>5.以「培養良好習慣」為德育及公民教育組本年度之工作主題，貫穿全年教育活動(全校、跨級、全級)。</p> <p>6.成立「德育及公民教育大使」。</p> <p>7.訂立班級工作指引。</p> <p>8.定期級長會議、設立每月班主任彙報，以監察及檢討班主任的工作，並指示有關各級的近期工作。</p> <p>9.訂立各級工作目標及有關的評估機制。</p> <p>10.向班主任提供相關的培訓資</p>	2011年9月至 2012年8月	<p>1.能協調及分配時間，並提供足夠機會予各工作小組推行各不同的德育及公民教育。讓學生體驗不同之學習經歷。</p> <p>2.能適時結合國事時事進行德育及公民教育。</p> <p>3.加強學生對祖國/學校的認識，培養學生愛國/愛校的情意。</p> <p>4.中一學生能按「自律小冊子」完成相關內容；中二學生能完成一個專題研習報告；中三學生能完成「自傳」，認識自我，提升自我形</p>	<p>1.問卷調查</p> <p>2.教師總結</p> <p>3.學生總結</p> <p>4.家長意見</p> <p>5.校外參與者意見(如有)</p>	班級工作組、德育及公民教育組	<p>1·全校參與</p> <p>2.學校提供經費</p>

	<p>訊，安排班主任參與培訓。</p> <p>11.指導各班學生參與「值週」工作。</p>		<p>象。</p> <p>5.按學生不同階段進行德育及公民教育，培養他們建立良好習慣，藉以建立個人健康生活。</p> <p>6.能協助宣傳及推行各項德育及公民教育活動。</p> <p>7.各班班主任能按校方指引開展班級工作。</p> <p>8.能加強各班班主任溝通，了解各班班情，因應學生需要作出調適。</p> <p>9.各級班主任能清楚了解該級工作目標，切實執行，並因應情況作出調整。</p> <p>10.讓班主任認知更多相關工作的知識。</p> <p>11.透過「值週」，學生能比較自覺遵守紀律，遵照學校的儀容要求。</p>			
--	---	--	--	--	--	--

訓輔工作	<p>1 策劃、籌備相關的訓導政策及措施。</p> <p>2.管理學生行爲，發展積極性及預防性的活動，從而改善學生行爲、儀容等問題。</p> <p>3.籌辦風紀培訓課程、風紀領袖訓練營等，目的為培養新一批風紀，並且挑選風紀隊內的骨幹同學，培訓他們的領袖能力、正義感及敢於承擔的精神，讓他們可協助老師管理學校及領導同學。</p> <p>4.與專業社工合作，設計校本的禁毒教育及輔導計劃。</p> <p>5.教師進修，加強相關知識。</p>	<p>2011 年 9 月至 2012 年 8 月</p>	<p>1. 學生形像樸實大方、積極參與糾正計劃。</p> <p>2.按時完成髮式校服儀容覆檢。</p> <p>3.學生能融洽相處。</p> <p>4.改選、培訓新一屆風紀，並暢順完成交接。</p> <p>5.提升學生對毒品的認知及禁毒意識。</p> <p>6.按議定日程進行。</p>	<p>1.教師意見</p> <p>2.專業社工意見</p> <p>3.問卷調查</p>	<p>1.訓導組</p> <p>2.其他專組 協作</p>	<p>1.香港基督教服務處。</p> <p>2.路德會青彩中心。</p> <p>3.駐校社工。</p> <p>4.其他政府部門資源(如警務處、社會福利署等)。</p>
	<p>1.中二級推行「ICAN 全人教育」課程，並將「ICAN 精神」滲入全校，以提昇學生的心理素質。</p> <p>2.推行大哥哥大姊姊計劃，為中一學生提供伴讀及校園生活適應輔導。</p> <p>3. 推行生命教育，健康教育，協助學生學會珍愛自己。</p> <p>4. 提供校本支援新來港兒童及少數族裔學生。</p> <p>5.與學生支援小組協調合作為有特殊學習需要的學生進行評估及小</p>	<p>2011 年 9 月至 2012 年 6 月</p>	<p>1. 學生發揮正向思維，有健康的心理和情緒發展。</p> <p>2.學生能發揮潛能作出明智的抉擇，以解決問題。</p> <p>3.建立良好的青少年友誼及朋輩輔導文化。</p> <p>4.建立和諧與關愛的校園文化。</p> <p>5..建立兼容的學習環境、幫助有需要的學</p>	<p>1.教師意見。</p> <p>2.專業社工意見。</p> <p>3.合作機構探訪和評估。</p> <p>4.問卷調查。</p>	<p>1.輔導組及 相關專組</p>	<p>1. 駐校 社 工。</p> <p>2.其他校外 合作機構及 資源。</p> <p>3.校內輔導 組預算。</p>

	<p>組訓練，並建立個人學習檔案以配合融合教育。</p> <p>6.出版刊物---心窗，傳達校內輔導資訊。</p> <p>7.提供教師培訓及學生個別輔導。</p>		<p>生。</p> <p>6.按進度完成計劃。</p>			
--	---	--	-----------------------------	--	--	--

關注事項二： 提高學生的學習動機

項目主題	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責部門	所需資源
1. 提高學生課堂學習動機	1. 每位老師提交一個以提高學生課堂學習動機為主題的教案設計，由教務處統籌進行觀課。	2011年10-11月	1. 教師能掌握提高學生課堂學習動機的技巧。	1. 校方觀課意見 2. 期末學生問卷	教務處	
	2. 聘請專家進行觀課評講。	2012年5月	2. 學生在課堂上能提高學習動機。			
2. 設計多元化課業	因應學生不同能力，設計多元化課業：各學科需設計一項文本書寫以外的課業評估（可先在個別級別試行），例如口頭彙報、專題研習、錄影、網上課業等。唯評估方式需預先在進度表中清晰計劃編排。	2011-2012年 整個學年	1. 教師能因應學生能力設計多元化課業。 2. 不同能力程度的學生能夠從多元化課業中發掘學習潛能，提高動機。	期末學生問卷	學科管理組	/
3. 舉辦各類趣味性學術活動，包括學會活動、學科比賽、專家講座或校外參觀活動等	在課堂以外，舉辦趣味性學術活動，提升學生學習興趣： 各學習領域（如學習領域涉及多個科組，可商討由不同科組負責不同範疇）提交舉辦 1. 學會活動 2. 學科比賽 3. 專家講座 4. 校外參觀活動 四大範疇活動各一。活動可涉及個別級別、初中、高中或全校，如主題配合，可進行跨學習領域活動。	2011-2012年 整個學年	1. 教師能透過舉辦各類活動提高學生的學習動機。 2. 學生能透過參加各類活動提高學習動機。	教師意見 學生意見	學科管理組	/

關注事項三. 照顧學習差異

項目主題	策略	時間表	成功準則	評估方法	負責部門	所需資源
「學生支援小組」，推動共融文化	<p>1.集合科組、教評、班級、輔導、社工等部門代表成立並運作「學生支援小組」，將教學與支援結合一起，消除學生的學習障礙</p> <p>2.校方幫助新入學學生適應學校環境，學校遵循殘疾歧視條例的教育實務守則，對於障礙學生的學習屏障盡量消滅，讓所有學生均能參與學習</p> <p>3.提供資訊及資源給教師參加有關照顧學生個別差異的教學設計及朋輩輔導培訓</p> <p>4.對於非有學習障礙的同學的學習差異，則採取課堂教學法和行為教導相配合，班主任和科任老師緊密配合。</p>	<p>全學年</p> <p>全學年</p> <p>全學年</p> <p>全學年</p>	<p>1.能盡早（九月份）識別有特殊學習需要的學生並提供資料給有關人員</p> <p>2.學生能積極投入學習</p> <p>3.欺凌行為減少</p> <p>4.學生、家長、教職員均對學校有歸屬感</p>	<p>學生問卷</p> <p>家長意見</p> <p>教師觀察及問卷</p>	<p>學生支援小組</p>	<p>1.全校參與</p> <p>2.學校訂購有關儀器</p> <p>3.學校提供無障礙學習環境</p>
學生支援	<p>1. 班主任透過各渠道儘早識別 SEN 學生，轉介教育心理學家評估。</p> <p>2. 教育心理學家為學生提供學習訓練及社交情緒訓練計畫。</p>	<p>2011 年 9 月中前</p> <p>2011 年 10-12 月</p>	<p>90% SEN 學生得到識別。</p> <p>學生參與出席率達 90% 並表現良好。</p>	<p>原校轉交資料、教師面試、家長提關資料和觀察。</p> <p>全人發展中心教育心理學家及班主任報告</p>	<p>班級工作組</p> <p>輔導組</p>	<p>教導處學生資料</p> <p>全人發展中心與校方合作計畫</p>

	<p>3. 班主任與相關科任老師參考有關SEN學生的強弱項,擬定學生的個人學習計畫,並取得教學部門提供相對應的教學和評估調適。</p> <p>4. 學生支援小組定期召開會議,協調有關部門意見並建立共識,為學生提供身心各方面的適切照顧。</p> <p>5. 為有關SEN學生家長提供培訓,協助家長在家中配合學校教學和輔導,並給予家長心理及情緒支援,令學生支援得到全面關顧。</p> <p>6. 師生及家長定期進行成效檢討,以作為下學年個人學習計畫修正指引。</p>	<p>2011年9月-- 2012年6月</p> <p>2012年9月及 2012年1,6 月</p> <p>2011年9月</p> <p>2012年1,6 月中</p>	<p>建立有效的學生個人學習計畫檔案</p> <p>學生支援小組充分掌握有關學生的照顧方案</p> <p>80%家長參與培訓或積極聯繫校方獲得輔導。</p> <p>90%家長師生積極回應給予意見。</p>	<p>學生及班主任和相關科任老師報告</p> <p>家長參與和回應,培訓機構評估</p> <p>家長師生意見問卷調查</p>	<p>學生支援小組統籌</p> <p>學生支援小組</p> <p>輔導組</p> <p>學生支援小組統籌</p>	<p>學校</p> <p>學校</p> <p>校外機構或學校社工協助培訓</p> <p>學校</p>
--	---	---	--	--	--	--

第五部份 各項計劃

一. 「學校發展津貼」計劃書

編號	項目	關注重點	策略/工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責部門
1	提高學生英語能力	拔尖班	聘請外籍教師於上課時訓練學生口語能力，戲劇英語(中一及中二級)	提高學生英語能力	2011年9月至2012年6月	課程費用 約\$140,000	<ul style="list-style-type: none"> 學生的英語能力提高 學習態度認真 	<ul style="list-style-type: none"> 收集學生意見及教師填寫報告 	英文科組
2	照顧學生不同能力	保底班	課後奮進班(中一二三級)	提高學生主科的成績	由2011年10月至2012年6月	導師費用 \$200x1.5x20hrx3x2 約\$36,000	<ul style="list-style-type: none"> 中一二三級學生成績有所提高 	<ul style="list-style-type: none"> 測驗成績 學生問卷 	學科管理組
3	新高中學制	協助教師準備新高中學制的通識教材	聘請1名教學助理協助通識科教師預備及設計教材	減輕教師工作量	2011年9月至2012年8月	\$10,000 x 12(月) x 1.05(強積金) 約\$126,000	<ul style="list-style-type: none"> 協助通識科教學等工作 	<ul style="list-style-type: none"> 收集教師意見 	學科管理組
4	學生個人成長檔案	整理學生的其他學習經歷及個人成長資料	聘請1名職員，協助教導處處理獎懲紀錄等工作，準備學生個人成長檔案	減輕教師工作量	2011年9月至2012年8月	\$9,500 x 12(月) x 1.05(強積金) 約\$119,700	<ul style="list-style-type: none"> 完成學生的個人成長檔案 	<ul style="list-style-type: none"> 收集教師意見 	教導工作組

上述四項總支出: \$421,700

政府資助----每名學生 \$441，800名學生，資助總額 \$352,800

二. 「多元學習津貼」計劃書 (修正版)

編號	項目	關注重點	策略/工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責部門
1	提高學生英語能力	中四拔尖班	聘請教師進行拔尖課程，全級選 30 名資優學生	提高學生英語能力	2011 年 9 月至 2012 年 6 月	課程費用 約\$15,000	<ul style="list-style-type: none"> ● 學生的英語能力提高 ● 學習態度認真 	● 收集學生意見及教師填寫報告	英文科組
2	資優教育參考書	閱讀計劃	圖書館增添參考書、期刊、雜誌	讓學生自主學習	2011 年 9 月至 2012 年 6 月	約\$13,000	● 學生借閱有關書籍數量	● 收集學生意見及教師填寫報告	圖書館主任

*此計劃為新高中學生(2011 年高一至高三)提供多元學習機會

計劃總支出 **\$28,000**

政府資助----新高中每班 \$7,000 ， 4 班中四班，資助總額 **\$28,000**

三. 「校本支援計劃」

編號	項目	關注重點	策略/工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責部門
1	英語提升項目	中一英文輔導班	課後英文輔導	學生英文有進步	全學年	約\$8,250	<ul style="list-style-type: none"> ●學生的英語能力提高 ●學習態度認真 	●收集學生意見及教師填寫報告	輔導組
2	英語提升項目	中二英文輔導班	課後英文輔導	學生英文有進步	全學年	約\$8,250	<ul style="list-style-type: none"> ●學生的英語能力提高 ●學習態度認真 	●收集學生意見及教師填寫報告	輔導組
3	英語提升項目	中三英文輔導班	課後英文輔導	學生英文有進步	全學年	約\$8,250+\$1000 教材	<ul style="list-style-type: none"> ●學生的英語能力提高 ●學習態度認真 	●收集學生意見及教師填寫報告	輔導組
4	社區適應活動	了解香港社區	主題公園學習之旅 香港一天遊	學生適應香港生活	2011年10月至2012年3月	約\$9,750	●學生參與率	●收集學生意見及教師填寫報告	輔導組
5	領袖訓練班	個人發展、自信心訓練	訓練學生	學生自信心有所提高	2012年12月	約\$4,500	●學生參與率	●收集學生意見及教師填寫報告	輔導組

*此計劃為新移民的學生提供的活動

計劃總支出 \$40,000

政府資助----約\$40,000

四. 「校本課後學習及支援計劃」

編號	項目	關注重點	策略/工作	預期好處	時間表	所需資源	成功準則	評估方法	負責部門
1.	建立自信， 迎接挑戰	歷奇活動	聘請校外導師提供課程和活動給經濟有困難的學生。	提高學生的自信心	2011年10月 至2012年8月	活動費用\$30,000	學生的自信心能提高	收支學生意見和 教師填寫報告	活動統籌 組
2.	發展學生潛 能	通識話劇班	聘請校外導師提供課程和活動給經濟有困難的學生。	能發展學生潛能。	2011年10月 至2012年8月	活動費用\$24,000	學生潛能發展。	收支學生意見和 教師填寫報告	活動統籌 組

*此計劃為經濟有困難的學生提供的活動（領取綜援或接受資助的學生）

計劃總支出 \$54,000

政府資助----約\$54,000